

**RAPPORT N° 2023/5-32
au Conseil de la Communauté
en séance du jeudi 02 novembre 2023**

OBJET

RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE DE LA CINOR A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SODIPARC – EXERCICE 2022

Conformément aux dispositions de l'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales, les organes délibérants des collectivités territoriales actionnaires doivent se prononcer sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants au Conseil d'Administration de sociétés d'économie mixte locales.

Au titre de cet exercice 2022, les représentant de la Communauté Intercommunale du Nord de La Réunion au sein de la SODIPARC étaient conformément à la délibération n°2020/3-40 du conseil de la communauté en date du 24 juillet 2020 :

- Monsieur Jean-François HOARAU (Assemblée Générale des actionnaires)
- Monsieur Serge ALPOU (Conseil d'Administration)
- Monsieur Gérard FRANCOISE (Conseil d'Administration)
- Madame Marie-Line SOUBADOU (Conseil d'Administration)

1 - La société :

La SODIPARC a été créée le 30 octobre 1990, sous la forme d'une société anonyme d'économie mixte locale, avec comme principaux actionnaires publics : Commune de Saint Denis, CINOR et principaux actionnaires privés : Caisse des Dépôts et Consignations, TRANSDEV SA, CCIR, SOFIDER, Caisse d'Epargne, Prudence Créole.

Le siège social est situé au 14 Rue Gabriel de Kerveguen à Sainte-Clotilde et la société est enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés sous le Code APE 4931Z et le N° SIRET 37999473400042.

La SAEM SODIPARC a pour objet :

- L'étude et la construction pour son compte ou celui d'autrui, notamment sous le régime de la concession, de parcs de stationnement et de toutes installations commerciales, administratives ou autres qui pourraient y être rattachées,
- La vente, la location, la gestion ou l'exploitation par voie, notamment, de concession ou d'affermage desdites constructions ou de toutes autres réalisations de même nature dont la construction n'aurait pas été réalisée par la Société et également, l'exploitation du stationnement payant sur la voie publique et ses dépendances,
- Tous travaux d'études concernant le constat, le suivi, l'adaptation, le développement et l'évolution de l'offre des besoins en matière de circulation et de déplacements de personnes et de marchandises ainsi que toutes prestations de services connexes et complémentaires se rapprochant à l'objet ci-dessus et susceptibles d'en faciliter l'exécution
 - Toutes délégations et concessions de services publics,
- La formation professionnelle continue.

Cette Société intervient pour le compte de la CINOR et des autres collectivités en matière de gestion et de l'exploitation du réseau de transport public de voyageurs à travers le réseau CITALIS qui desserve les Commune de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne.

2 - La Gouvernance et le capital social :

Conformément à la décision du Conseil d'Administration en date du 3 Août 2020, les fonctions de Président Directeur Général de la SODIPARC a été confiée à Mr Gérard FRANCOISE.

Monsieur Nicolas RUPERT a exercé la fonction de Directeur Général délégué en 2022.

Le capital social de la SODIPARC est constitué de 3 750 actions d'une valeur nominale de 2 400 € ; **soit un montant de 9 000 000 €** et le tableau suivant récapitule l'actionnariat au 31 Décembre 2022 :

Actionnaires	Représentants	Nombre d'actions	Capital souscrit en €	% Capital
CINOR	M. Jean-François HOAREAU	1 125	2 700 000,00	30%
COMMUNE DE ST DENIS	M. Jean-Pierre MARCHAU	780	1 872 000,00	21%
TRANSDEV SA	M. Julien TENENBAUM	891	2 138 400,00	24%
C.D.C	M. Jean-Marie BASSOUAMINA	379	909 600,00	10%
SOFIDER	M. Fabien DE TOLEDO	270	648 000,00	7%
C.C.I.R	M. Johnny GRINDU	150	360 000,00	4%
CAISSE D'EPARGNE & PREVOYANCE DE LA REUNION	M. André AUZET	100	240 000,00	3%
Prudence Créole GFA	Mme Florence CESMAT	55	132 000,00	1%
TOTAL		3 750	9 000 000	100%

3 - Le Bilan social :

Au 31/12/22, l'effectif de la SODIPARC était de 286 personnes contre 291 en 2021 (-1,72%), décomposé de la manière suivante :

Effectifs	2020	2021	2022
Encadrement	12	17	21
Administratif	24	24	24
Exploitation commerciale	47	47	53
Conducteurs receveurs	133	126	111
Conducteurs accompagnateurs	13	11	12
Entretien maintenance	31	34	36
Sationnement	29	32	29
TOTAL	289	291	286

L'année 2022 a été marquée par une progression des mobilités internes et a permis à 28 collaborateurs d'accéder à de nouvelles fonctions (+17.24%) et le développement des compétences des collaborateurs.

Sur l'exercice, la SODIPARC a :

- Mis en place **5 791 heures de formation pour 221 salariés (+9.64%)** dans différents domaines pour répondre aux évolutions et aux adaptations des métiers et à l'environnement de l'entreprise ; mais aussi pour maintenir un service d'excellence (5 282 heures en 2021 et 3 532 heures en 2020) : la conduite, la maintenance et la gestion du parc, la sécurité et la gestion des risques, la gestion administrative et logiciels métiers ;
- Poursuivi et accentué ses engagements en matière d'insertion sociale : **23 863 heures d'insertion sociale de publics rencontrant des difficultés d'accès à l'emploi** ;
- Permis à 15 collaborateurs de débiter des formations en contrat d'apprentissage ;
- Permis l'accueil de 14 stagiaires pour un total de 1 834 heures sur différents métiers : commercial, informatique, accueil, atelier et transports ;
- Mis en place une campagne de CDIisation et procédé à **l'embauche en CDI de 25 collaborateurs** qui étaient en CDD ;

Des accords d'entreprise ont été signés (5 accords) avec les partenaires sociaux et malgré l'inflation grandissante en Europe, la SODIPARC a fait le choix de maintenir le pouvoir d'achat de ses salariés et de continuer à améliorer les conditions de travail :

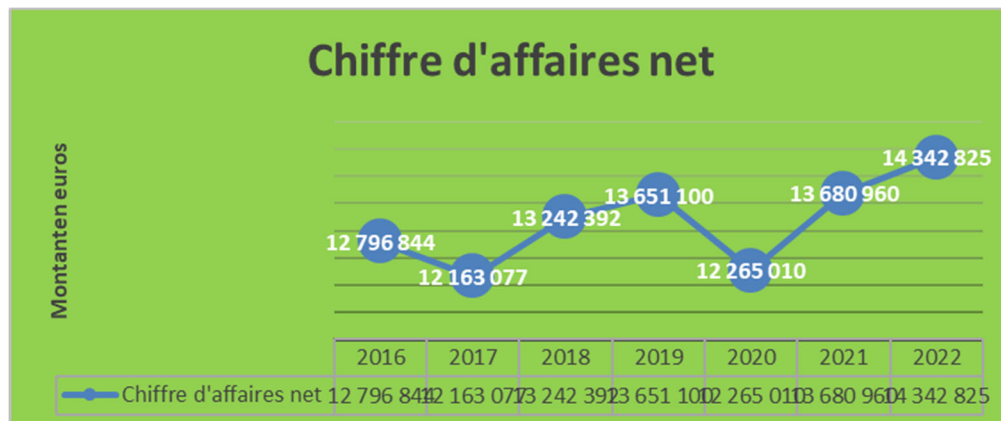
- **Versement à 226 collaborateurs en CDI d'une Prime d'Inflation Légale pour un montant net de 100 € ;**
- **Versement à 226 salariés éligibles, en CDI, d'une Prime Exceptionnelle d'Inflation pour un montant brut de 33 € ;**
- De façon solidaire et symbolique, l'ensemble des directeurs n'ont pas été bénéficiaires de ces 2 primes relatives à l'inflation ;
- **Versement de la prime annuelle de performance B.A.B.C. (Bonus Annuel Bon Conducteur) aux Conducteurs-Receveurs bénéficiaires pour un montant total de 111 617 K€.**

De plus, **dans le cadre des NAO 2022, la Direction Générale et les partenaires sociaux ont signé un accord dont les mesures en faveur des salariés s'élèvent à 1 500 000 € brut** (Prime de Partage de la Valeur, Prime NAO 2022, Gratification aux médaillés).

4 - Les résultats et comptes annuels :

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2022 qui s'élève à 14 342 825 € contre 13 680 960 € en 2021, soit une augmentation de 661 865 € (+4,84 %).

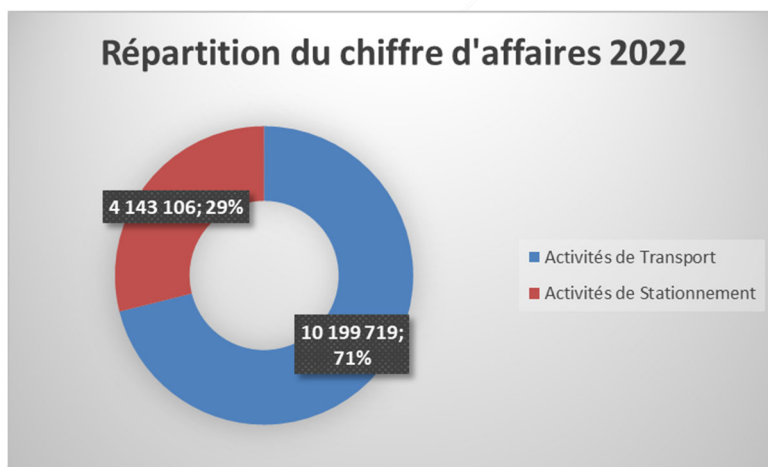
Le chiffre d'affaires des 2 activités de la SEM (transport et stationnement) sont en hausse. Le gain s'élève à + 661 865 K€ dont 436 160 K€ pour le stationnement et 436 160 K€ pour le transport.



Avec les résultats ci-dessous, la clôture de l'exercice 2022 laisse apparaître un excédent de 529 190 € contre excédent de 540 296 € contre au titre de l'exercice 2021 ; soit une variation de -2,06 % :

- Produits de l'exercice : 34 395 755 €
- Charges de l'exercice : 33 866 565 €

Le graphique ci-dessous, retrace **la répartition du chiffre d'affaires 2022 entre les activités de la SODIPARC :**



Les produits d'exploitation et les charges d'exploitation 2022 de la société sont en légère hausse avec 34 322 996 € de produits contre 31 823 931 € en 2021 (+7,85 %) et 33 654 040 € de charges contre 31 342 484 € en 2021 (+7,38 %).

Sur l'exercice 2022, les charges de personnel sont en hausse (+8,39%), avec 19 028 854 € contre 17 555 845 € en 2021.

La capacité d'autofinancement dégagée sur l'exercice 2021 s'élève à 3 298 K€ (3 226 K€ en 2021) et la trésorerie s'est améliorée de 1 333 K€ en 2022 par rapport à l'exercice précédent.

Au 31/12/22 le **montant des dettes financières s'élève à 15 758 K€** (16 740 K€ en 2021) et le montant des remboursements sur l'exercice 2022 s'élève à 2 034 K€.

Le tableau ci-dessous, retrace la distribution des dividendes sur les trois exercices précédents :

Montant en €

Résultat de l'exercice	2019	2020	2021
Année de distribution	2020	2021	2022
RESULTAT DISTRIBUE	28 584,19 €	- €	28 584,19 €

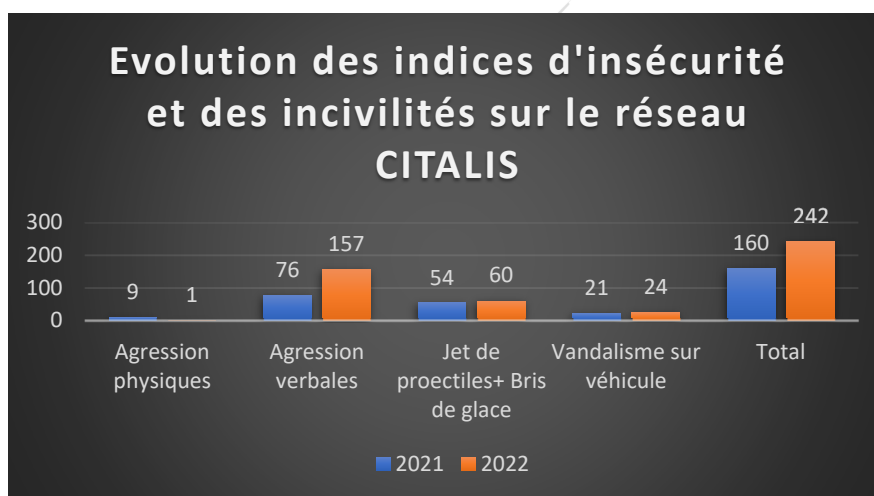
5 - L'activité opérationnelle 2022 :

La SODIPARC a été confronté à des faits marquants au cours de l'exercice 2022, à savoir :

1) Activité Transport :

- **Lancement et intégration du téléphérique PAPANG dans le réseau Citalis le 15/03/22 et adaptation de son offre de service.**
- **Sensibilisation des usagers aux addictions liées à l'alcool et aux drogues** dans le cadre de plusieurs campagnes et contrôles d'alcoolémie et de stupéfiant par les Forces de l'Ordre.
- Liquidation de la société SPEC en charge du Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs et réduction de cet impact par l'acquisition d'un plan de sauvegarde en « mode dégradé », le temps de trouver une solution efficace et pérenne.
- Déploiement d'un **nouveau service de transport nocturne CITYKER** afin de permettre **aux Personnes à Mobilités Réduites (PMR) de sortir en dehors des horaires de service du réseau citalis. Réalisation d'une journée à thème, une fois par mois pour ces usagers.**
- **Augmentation du taux de recouvrement des PV** : 41,03 % contre 38,05% en 2021 ;
- **Augmentation des incivilités sur le réseau CITALIS** : agressions (+86%), jet de projectiles + bris de glace (+11%), vandalisme sur véhicule (+14%) et dégradation des statistiques de l'insécurité.

Le graphique ci-dessous présente l'évolution des indices d'insécurité et des incivilités rencontre sur le réseau CITALIS entre 2021 et 2022.



2) Activité Stationnement :

- **Refonte du site internet de CITYPARK ;**
- **Mise à disposition de 3 nouvelles trottinettes électriques** dédiées au service ;
- **Augmentation des recettes du fait de l'amélioration de la qualité de service** : 2 030 085 € de recettes voirie et 1 062 403 € de recettes parkings ;
- **Poursuite de la mission de contrôle et gestion du contentieux du stationnement payant de la Ville de Saint-Denis** et décision de de mettre en place une plateforme numérique qui sera dédiée aux démarches de contestation, afin de faciliter la gestion des contentieux ;
- Fin du marché d'équipements et d'exploitation générale du Pôle d'Echanges Multimodales de Duparc en juillet 2022 ;
- Fin du marché de gestion de la régie de recettes du stationnement payant et de la maintenance de la Ville de Saint Paul ;
- **Nouveau contrat de maintenance avec Décathlon** pour la gestion de son parking ;
- **Poursuite du contrat de maintenance avec la commune du Tampon ;**
- **Contrat d'exploitation et de maintenance avec le groupe Clinifutur** pour 2 ans.

6 - Participations et activités des filiales :

La SODIPARC possède des parts dans les principales filiales ci-dessous :

1) SARL TAXINOR :

Cette société dont le capital est détenu à 81% par la SODIPARC (12 348 €), a pour objet l'exploitation de lignes de bus, qu'elle confie en sous-traitance à divers taxiteurs. Depuis 2016, TAXINOR est en co-traitance au sein du groupement titulaire du contrat de DSP transport. La gérance de cette structure est assurée depuis 2020 par Monsieur Souresh ASSABY. Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 1 244 972 € et le résultat net de 2 351 €.

2) SAS HOIPARK :

Cette société dont le capital est détenu uniquement par la SODIPARC (691 210 €) a été créée en 2011, pour assurer le financement, la conception, la construction et l'exploitation d'un parc de stationnement public au Centre Hospitalier Félix Guyon pour une durée de 25 ans. Cette structure est présidée par Mr Gérard FRANCOISE depuis le 3 août 2020. Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 541 663 € et le résultat net de - 344 006 €.

3) SCI RIEUL :

Propriétaire d'un ensemble immobilier rue Félix Guyon et détenu à 26 % par la SODIPARC (260 €)
Lors du dernier exercice, le chiffre d'affaires était de 73 660 € et le résultat net de 16 318 €.

4) SAS ETOIL :

Cette société détenue à 46% par la SODIPARC a été créée en date du 24/09/2021. Elle a pour activité, l'exploitation et la maintenance de la ligne PAPANG, téléphérique urbain de Saint-Denis.

7 - Evolutions et perspectives :

La SODIPARC souhaite conforter son assise dans les mobilités et mener à bien plusieurs projets :

- **Lancement de l'offre de vélos en Libre-Service** : la SODIPARC a remporté un Appel à Manifestation d'Intérêt lancé par la Ville de Saint Denis pour le déploiement de Vélos en Libre-Service sur le territoire de la commune (10 stations de location de 5h00 à 22h) ;
- **Création d'une filiale dédiée à la formation** : au vu du savoir-faire en matière de stationnement et de formation spécialisée Transport, la société souhaite capitaliser sur ce savoir-faire afin de former du personnel ;
- **Création d'une filiale dédiée à la publicité** : la SODIPARC souhaite diversifier ses métiers en y ajoutant la location d'espaces publicitaires, car elle dispose de supports de communication qui, ensemble représentent un véritable atout : les parkings, les bus, les cabines de téléphérique, les stations de téléphérique et même les toits des stations (visibles depuis les cabines).
- **Délégation de Service Public** : La DSP que détient SODIPARC au travers du groupement TENOR pour gérer le réseau CITALIS arrive à son terme. Les équipes de la SODIPARC souhaitent mettre en avant l'expertise du groupement en matière de mobilité dans son ensemble, en répondant aux différents appels d'offres.
- **Stationnement en ouvrage** : les parkings vont connaître une rénovation de la signalétique et des travaux de réhabilitation (ascenseurs, sécurité, vidéo surveillance).
- **Stationnement sur voirie** : Expérimentation du guidage à la place, avec pour objectif de faciliter la recherche de place tant sur la voirie que sur les parkings en ouvrage Via COCOPARKS ; Arrivée d'un nouvel opérateur de paiement dématérialisé WHOOSH à partir duquel on peut gérer son stationnement à distance.

Le document présenté au Conseil de la communauté comprend le rapport de gestion, le bilan et le compte de résultat concernant l'année 2022.

En conséquence, il est proposé :

- Conformément aux dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment de l'article L.1524-5, de prendre acte du rapport écrit du mandataire de la CINOR à l'Assemblée Générale de la SODIAC relatif à l'exercice 2022

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.

Le Président
Maurice GIRONCEL

	Transport			Stationnement			Activités	Activités	variation	Différence
	2021	2022	variation 2021-2022	2021	2022	variation 2021-2022	SODIPARC 2021	SODIPARC 2022	activités 2021-2022	
Produits d'exploitation										
Ventes de marchandises										
Production vendue de Biens										
Production vendue de Services	9 763 559	10 199 719	4,5%	3 917 401	4 143 106	5,8%	13 680 960	14 342 825	4,8%	661 865
Chiffre d'affaires net	9 763 559	10 199 719	4,5%	3 917 401	4 143 106	5,8%	13 680 960	14 342 825	4,8%	661 865
Production stockée										
Production immobilisée										
Subvention d'exploitation	16 970 854	18 747 462	10,5%				16 970 854	18 747 462	10,5%	1 776 608
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges	935 839	1 065 247	13,8%	121 414	35 876	-70,5%	1 057 253	1 101 123	4,1%	43 870
Autres produits	114 613	131 030	14,3%	251	556	121,5%	114 864	131 586	14,6%	16 722
Produits d'exploitation (I)	27 784 865	30 143 458	8,5%	4 039 066	4 179 538	3,5%	31 823 931	34 322 996	7,9%	2 499 065
Charges d'exploitation										
Achats de marchandises					18			18		
Variation de stock (marchandises)										
Achats de matières premières et autres approvisionnements	2 748 953	3 293 852	19,8%	59 809	47 654	-20,3%	2 808 762	3 341 506	19,0%	532 744
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)	-435	-63 494	-14496,3%	4 878	-16 966	-447,8%	4 443	-80 460	-1910,9%	-84 903
Autres achats et charges externes	5 249 250	5 216 834	-0,6%	1 094 897	1 394 244	27,3%	6 344 147	6 611 078	4,2%	266 931
Impôts, taxes et versements assimilés	884 072	897 666	1,5%	102 096	98 413	-3,6%	986 168	996 079	1,0%	9 911
Salaires et traitements	11 223 819	12 641 369	12,6%	1 109 392	1 209 835	9,1%	12 333 211	13 851 204	12,3%	1 517 993
Charges sociales	4 791 608	4 678 410	-2,4%	431 026	499 240	15,8%	5 222 634	5 177 650	-0,9%	-44 984
dot. aux amortissements sur immobilisations	1 801 546	2 073 388	15,1%	398 189	417 118	4,8%	2 199 735	2 490 506	13,2%	290 771
dot. aux dépréciations sur actif circulant	41 148	74 493	81,0%				41 148	74 493	81,0%	33 345
Dotations aux provisions	1 163 510	919 507	-21,0%	118 973	129 217	8,6%	1 282 483	1 048 724	-18,2%	-233 759
Autres charges	56 823	99 090	74,4%	62 930	44 152	-29,8%	119 753	143 242	19,6%	23 489
Charges d'exploitation (II)	27 960 294	29 831 115	6,7%	3 382 190	3 822 925	13,0%	31 342 484	33 654 040	7,4%	2 311 556
1-Resultat d'exploitation (I-II)	-175 429	312 343	278,0%	656 876	356 613	-45,7%	481 447	668 956	38,9%	187 509
Produits financiers										
Produits financiers de participations (3)		540		10 400	5 200	-50,0%	10 400	5 740	-44,8%	-4 660
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)	413						413			-413
Autres intérêts et produits assimilés (3)										0
Reprises sur prov. Et transferts de charges	194			17 639	5 850	-66,8%	17 833	5 850	-67,2%	-11 983
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	16 998	87	-99,5%				16 998	87	-99,5%	-16 911
Total V	17 605	627	-96,4%	28 039	11 050	-60,6%	45 644	11 677	-74,4%	-33 967
Charges financières										
Dotations financières				5 850	7 377	26,1%	5 850	7 377	26,1%	1 527
Intérêts et charges assimilées	71 856	59 178	-17,6%	100 207	90 726	-9,5%	172 063	149 904	-12,9%	-22 159
Différences négatives de change										
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				19 656			19 656			
Total VI	71 856	59 178	-17,6%	125 713	98 103	-22,0%	197 569	157 281	-20,4%	-40 288
2-Résultat financier (V-VI)	-54 251	-58 551	7,9%	-97 674	-87 053	10,9%	-151 925	-145 604	4,2%	6 321
3-Résultat courant avant impots (I- II+III-IV+V-VI)	-229 680	253 792	210,5%	559 202	269 560	-51,8%	329 522	523 352	58,8%	193 830
Produits exceptionnels										
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	349 159			431	289	-32,9%	349 590	289	-99,9%	-349 301
Produits exceptionnels sur opérations en capital	92 294	60 794	-34,1%				92 294	60 794	-34,1%	-31 500
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges										
Total VII	441 453	60 794	-86,2%	431	289	-32,9%	441 884	61 083	-86,2%	-380 801
Charges exceptionnelles										
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	215 930	43 502	-79,9%	180			216 110	43 502	-79,9%	-172 608
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	15 000	11 743	-21,7%				15 000	11 743	-21,7%	-3 257
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions										
Total VIII	230 930	55 245	-76,1%	180	0	-100,0%	231 110	55 245	-76,1%	-175 865
4-Resultat exceptionnel (VII-VIII)	210 523	5 549	97,4%	251	289	15,1%	210 774	5 838	-97,2%	-204 936
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)										
Impôts sur les bénéfices (X)										
Total produits (I+III+V+VII)	28 243 923	30 204 879	6,9%	4 067 536	4 190 877	3,0%	32 311 459	34 395 756	6,5%	2 084 297
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	28 263 080	29 945 538	6,0%	3 508 083	3 921 028	11,8%	31 771 163	33 866 566	6,6%	2 095 403
5- Benefice ou perte (total produits - total des charges)	-19 157	259 341	1453,8%	559 453	269 849	-51,8%	540 296	529 190	-2,1%	-11 106

**DELIBERATION N° 2023/5-32
du Conseil de la Communauté
en séance du 02 novembre 2023**

OBJET :

RAPPORT ANNUEL DU MANDATAIRE DE LA CINOR A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SODIPARC – EXERCICE 2022

LE CONSEIL DE LA COMMUNAUTE

Vu les dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 1320/SG/DRCT/3 en date du 20 juin 1997 fixant le périmètre du projet de communauté comprenant les Communes de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 2686/SG/DRCT/3 en date du 22 octobre 1997 créant la Communauté de Communes C.I.N.O.R ;

Vu l'Arrêté Préfectoral n° 4462/SG/DRCT/3 en date du 28 décembre 2000 transformant la Communauté Intercommunale du Nord de la Réunion (CINOR) en Communauté d'Agglomération ;

Sur l'avis des Commissions ;

Sur le RAPPORT n° 2023/5-32 du Président ;

APRES EN AVOIR DELIBERE,

ARTICLE UNIQUE

Prend acte, conformément aux dispositions du Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment de l'article L.1524-5, du rapport écrit du mandataire de la CINOR à l'Assemblée Générale de la SODIPARC relatif à l'exercice 2022.

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE PREND ACTE.

Pour extrait certifié conforme
Fait à Sainte Clotilde

**Le Président,
Maurice GIRONCEL**